

アクサ生命は商工会議所と協力して健康経営を推進しています。



アクサ生命

～さらに企業を発展させるために～
業績向上・人材確保を実現する
健康経営

労働人口の減少により、今後の企業は人材の確保が困難になる事が想定され、生産性向上が求められるようになります。

健康経営はそういった経営課題を解決に導く取り組みです。

健康経営を実践して得られる主な効果

生産性向上(業績向上)

4年で営業利益を5倍に伸ばした企業があります。

リクルート効果

採用応募者数が倍増している企業があります。

健康経営は、アクサ生命がサポートします！

健康経営アドバイザー
によるサポート
＜沖縄支社には50名＞

健康経営優良法人
認定の申請まで
サポート

充実したサポートツール
WEBアンケート
職域健康セミナー

「健康経営」はNPO法人健康経営研究会の登録商標です。

お問合せ先

アクサ生命保険株式会社
沖縄支社

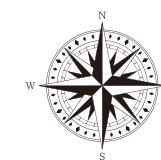
☎ **098-862-5084**

AXA-AJ-2020-0075/847 2020.03.10



羅針盤

3



Vol.284

KARAHAI [からはあい] www.okinawacci.or.jp

沖縄商工会議所 会報誌 2021年 March

2021(令和3年) 3月発行(隔月1回発行) 発行/沖縄商工会議所(沖縄市中央4-15-20) 印刷/コザ印刷所(沖縄市東1-4-18)



広島東洋カープ 春季沖縄キャンプ

広島東洋カープ松田オーナー訪問、寄付金贈呈

カープ協力会

2月8日(月)に広島東洋カープ松田元球団オーナーが来所しました。現在コザしんきんスタジアムにて行われている野球キャンプの話や、沖縄の食文化について語り合い交流を深めました。また同日球団よりカープ協力会に寄付金の贈呈も行われました。カープ協力会では今後も球団サポート活動を続けてまいります。



会頭室にて、松田オーナーと



球団より寄付金の贈呈

広島東洋カープ 春季沖縄キャンプ

カープ協力会

2月1日～3月1日の期間、コザしんきんスタジアムにて広島東洋カープの春季キャンプが行われました。今年は全日程無観客で行われ、球場周辺は静かでしたが選手たちは練習に熱が入っておりました。2021年は3月26日よりプロ野球公式戦が開幕します。皆様の応援よろしくおねがいします。



春季キャンプ

広島東洋カープ沖縄協力会 入会のご案内



沖縄市が広島東洋カープ春季キャンプを受け入れて今年で39年目となります。

広島東洋カープ沖縄協力会は、春季沖縄キャンプ受入の支援、年間を通じての応援事業等(協力会会員を対象としたマツダスタジアムでの公式戦観戦ツアー)の活動を行っております。

現在、沖縄県内外を含めまして約400名様で構成されております。沖縄市でのキャンプがより充実したものととなりますよう、皆様のご協力をよろしくお願いいたします。

【公式facebookページ】⇒<https://www.facebook.com/CarpOkinawa>

※ 既に入会済みの会員様へも送付しておりますので、ご了承ください

ご入会方法

ご入会希望の方は、
沖縄商工会議所内 広島東洋カープ沖縄協力会までお問い合わせ下さい。

※入会特典：限定缶バッチを進呈(非売品)

◎広島東洋カープ沖縄協力会年会費

会 費

団体・法人	1口 ￥10,000～
個人企業	1口 ￥ 3,000～
個人会員	1口 ￥ 2,000～

振込先

口座名義人	広島東洋カープ沖縄協力会会長 宮里敏行
口座番号	コザ信用金庫 胡屋支店 普通預金0221913

※振込手数料はご負担下さるようお願い申し上げます。



限定缶バッチ見本

お問合せ

広島東洋カープ沖縄協力会事務局
(沖縄商工会議所内)

〒904-0004 沖縄県沖縄市中央4-15-20

TEL.098-938-8022
FAX.098-938-2755

担当：上田・饒波

「feelNIPPON春2021」へ出展

地域振興課

去った、2月3日(水)～5日(金)東京ビックサイトにて第91回ギフト・ショー」に合わせて実施している「商工会議所共同展示商談会feelNIPPON春2021」が開催されました。当会議所からは、真奈企画(株)より「沖縄生まれの誰でも簡単に着られる美ら着物」、(有)知名御多出横より「特許技術と独自の設計のパイプ型スピーカーとアンプ」、(同)HAPPY JOYより「地球環境に配慮したe-straw(紙ストロー)」、のぼりや製菓(有)より「懐かしくて体にやさしい沖縄菓子ゆめぬく」、4会員事業所が出展致しました。コロナ禍での実施のため、各地商工会議所の出展数も当初の4割程となりましたが、バイヤーからはライセンス契約、サンプル送付見積依頼、百貨店催事参加依頼、大手企業社長さまより商品の購入依頼等、商談に繋がる案件がありました。

参加者からは次回もチャレンジしたいと要望がありました。今後とも事業所さまが県外への新規販路開拓に繋がれるよう、当会議所は継続して支援していきます。



真奈企画(株)「美ら着物」



のぼりや製菓(有)
「沖縄菓子ゆめぬく」



(同)HAPPY JOY
「紙ストロー」



(有)知名御多出横
「オリジナルスピーカーアンプ」

令和3年度の会費口座振替のご案内

総務部

令和3年4月26(月)に貴社指定口座から令和3年度の会費を振り替えさせていただきます。

後日ハガキにてお知らせしますので宜しくお願い致します。

総務部 総務課 照屋

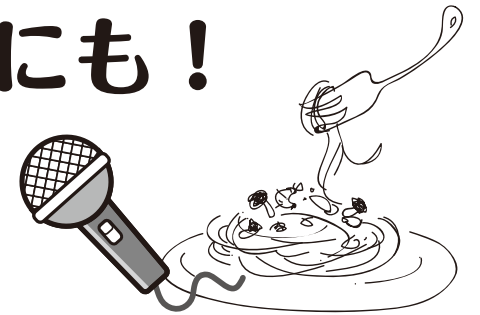
去った1月28日に予定していた工業部会の視察ですが、沖縄県の緊急事態宣言を受けて、

受け入れ先がweb開催および受入自粛となり、会議所としても自粛を決定し、中止することとなりました。お申込み者の方々へ大変ご迷惑をおかけしましたが、ご理解の程、宜しくお願い致します。また、状況を見据えて新たな企画を開催時にはご案内致しますので、宜しくお願い致します。



カラオケカフェ瀬里奈

ランチにもディナーにも！ 本格派イタリアンが 堪能できるカフェ！



ハワイで23年クラブをやっていたオーナーの安次富さんが沖縄に戻ってきて「楽しみながら何かしたいなあ」と思いオープンしました。店内は海外旅行先で購入した絵が飾っており、洋風なレイアウト。料理はファーマーズマーケットや魚市場で直接購入した新鮮な食材を調理。ランチタイムはパスタなどを提供、ディナータイムは予算に応じてコースもできます。安次富さんは「お昼からカラオケが楽しめる、中の町やシニアに活気を与えられるお店にしたい」と語っていました。

可愛いブタが描かれた赤い看板が目印。



カラオケカフェ瀬里奈

沖縄市上地1-11-16 上地ビル1F
TEL.098-930-0001

掲載企業募集してます！ぜひご連絡ください

担当：沖縄商工会議所 会員サービス課 上田

TEL.098-938-8022 mail:yuuki-ueda@okinawacci.or.jp

リストランテ IPPEI

沖縄市内生産の食用菊で 100%作ってます『菊花茶』

沖縄市内で作られた食用菊のみを使用した琉球薬膳華茶 菊華茶(きっかちゃ)を生産しています。昨年の6月より140袋完売。今期は1000袋めざしています。

菊の柔らかな優しい香り、鮮やかな黄色い花がお湯を注ぐだけで楽しめます。

代表の新崎さんは「縁起物としてもよく多くの人に味わってほしい、ノンカフェインなので妊婦さんやお子さんにもオススメ」とのこと。

県外配送も行っていますので、贈り物にも◎



【販売先】

うるマルシェ(うるま市前原183-2)

沖縄薬膳美人(うるま市江洲300-4)

沖縄観光物産振興協会(沖縄市上地1丁目1-11階)



リストランテ IPPEI

料理教室HEARTY PARTY OKINAWA

沖縄市越來2-25-3

携帯:090-4536-6492

羅針盤 掲載事業所募集

会報「羅針盤」会員事業所紹介コーナーの掲載企業を募集しております。
会議所職員が事業所へ訪問、取材させていただきます。

●会社、店舗紹介 ●商品、サービスのアピール ●その他 会員事業所向け情報発信として

詳しくは右記連絡先へ
ご連絡ください。

沖縄商工会議所 会員サービス課 担当:上田
TEL.098-938-8022 mail:yuuki-ueda@okinawacci.or.jp

掲載
無料

名入れ泡盛本舗 かりゆし沖縄(株式会社かりゆし沖縄)

泡盛の熟成とともに大切な 人との絆を育む泡盛ギフト!

沖縄市宮里にあるかりゆし沖縄では泡盛ギフトの販売を行っています。世界に唯ひとつの名入れ泡盛は、結婚や出産、退職祝いなど、大切な方へ「おめでとう」「ありがとう」の想いをカタチにした、特別な贈り物としてお勧めです。また沖縄県内は全て送料無料でのご提供ですのでお気軽にお問い合わせください。



名入れ泡盛本舗 かりゆし沖縄
(株式会社かりゆし沖縄)

沖縄県沖縄市宮里2-1-3
TEL.098-993-7100

Koza Printing

【病院関係】

診察券、各種診療録、薬袋、カルテホルダー、レントゲン袋、食事箋・処方箋、点数表、レセプト用紙、ミシン入れ・穴あけ

【事業所関係】

納品書、領収書などの各種伝票、封筒、案内状、製本・チラシ
ポイントカード、パンフレット・カレンダー、総会資料
市町村・学校要覧、ラミネート

【マルチメディア】

ホームページ制作、動画制作 ※詳しくはお問い合わせ下さい。

創業1972年の実績と信頼

コザ印刷所

<http://www6.ocn.ne.jp/~koza-p/>

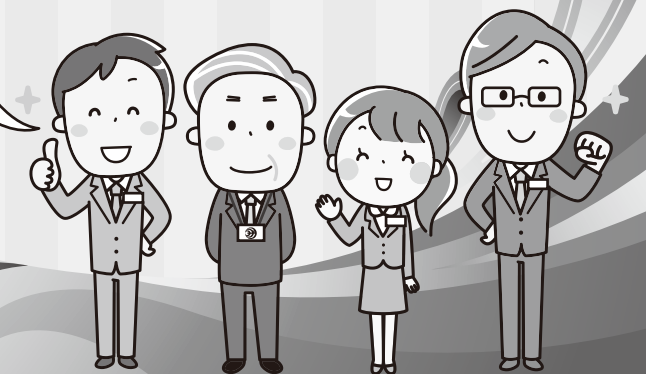
【本社】沖縄市東1-4-18

TEL(098) 937-5015 FAX(098) 938-4359

【工場】うるま市赤野1182

TEL(098) 973-3362 FAX(098) 973-3174

貴方に代わって、
どう印刷物を安くするか、
当社がご提案いたします。



新規入会事業所の紹介

令和2年11月1日～令和3年2月2日

No	事業所名	氏 名	所 在 地	組織形態	取扱品目	部会
1	OFFICE フジワラ	フジワラ カズミ 藤原 一美	沖縄市比屋根3-1-10 103	個人	化粧品の販売、軽食	商業
2	カブ (株) ヒラヤマ	ヒラヤマ タツヤ 平山 達也	豊見城市豊崎3-59	法人	広告代理業	商業
3	ヘア アンド メイク エマ hair&make emma	ナカガワ ショウコ 中川 翔子	沖縄市中央4-11-6 1F	個人	美容業	商業
4	ネイルアンド フェイシャル レガロ Nail& Facial REGALO	シオカワ シノ 塩川 志乃	沖縄市宮里1-25-5 プランドール玉栄201	個人	ネイルサロン	商業
5	カブ シルベ (株) 導	ヒガ ケイシ 比嘉 啓詞	沖縄市知花4-47-10	法人	中古車販売・板金塗装	交通
6	コスメティックスペース さきはま	サキハマ スミコ 崎濱 澄子	沖縄市中央1-7-1	個人	化粧品小売り	商業
7	カブ タクシン (株) 拓信	サシダ サトシ 佐次田 智	沖縄市越來3-15-31	法人	総合建設、リフォーム工事 不動産業	建設
8	ハナハナ hair make 花華	オオシロ カヨコ 大城 加代子	沖縄市中央1-18-6 1F右	個人	美容業	商業
9	ヒガコウギョウ 比嘉工業	ヒガ リュウタ 比嘉 隆太	沖縄市南桃原3-34-8 koti安雅郷401	個人	溶接業	建設
10	ターミードットコム taamii.com	トヨカワ タカフミ 豊川 貴史	沖縄市高原4-3-35	個人	WEBコンサルティング、 インターネット広告代理運用、 ITコンサル	商業
11	ユウ ダイコウギケン (有)大興技研	ヨコタ マサナオ 横田 真尚	沖縄市登川2-22-10 2-A	法人	磁気探査	建設
12	カブ サンゲンケンセツ (株) 山元建設	ヤマウチ ハルキ 山内 治規	沖縄市海邦2-14-8	法人	建築一式	建設
13	カミジモ kamijimo	シモジ ミカ 下地 美華	沖縄市諸見里3-43-7 セレッソmoromi203	個人	WEBデザイン・ 印刷デザイン・ グラフィックデザイナー	商業
14	ピーシーサポート沖縄 オキナワ	シンジョウ カズキ 新城 一樹	沖縄市大里1-2-49	個人	パソコン販売、修理、 ホームページ作成、 システム保守、教室	商業
15	カワカミ 川上 テクニク	カワカミ ムツミ 川上 睦	沖縄市高原7-33-20 B号	個人	空調設備	建設
16	クニ レストラン国	ミヤザト マサトモ 宮里 政共	沖縄市高原2-7-1	個人	飲食店(ステーキ、タコス ロブスター、他)	商業
17	ゴウドウカイシャ 合同会社 CKキッチン ガンソ ホンボ (元祖 からあげ本舗 まるたけ)	グシケン ショウジ 具志堅 昭二	沖縄市登川2-3-2	法人	からあげ専門店	商業
18	ヒラメキ プロダクション HIRAMEKI Production	ヤスムラ ジョウジ 安村 譲司	沖縄市知花5-13-18 シャトレマイハウス306	個人	DJ、美容脱毛、 イベント企画	商業
19	チバナ キカク 知花企画	チバナ ナオウミ 知花 尚海	沖縄市中央3-1-20 サンテラス203	個人	足場、リフォーム	建設
20	ヘアーサロン リー HAIR SALON Ly	マエカワ モリキ 前川 守輝	沖縄市胡屋2-15-26 仲宗根ビル202	個人	美容業	商業
21	クチ kuchi	オオシロ タクミ 大城 工	沖縄市美里仲原町30-1 コーポエルソール101	個人	パン製造・販売	商業

No	事業所名	氏 名	所 在 地	組織形態	取扱品目	部会
22	ノウギョウセイサンホウジン 農業生産法人 カブ (株) スカイファーム	オオシロ トモヤ 大城 朝也	沖縄市比屋根7-5-18	法人	果物の栽培・加工・販売・ ジェラード販売	商業
23	コメステッキン 米須鉄筋	コメス カズオ 米須 一夫	沖縄市松本1-28-5	個人	鉄筋工事	建設
24	カブ サカモト (株) 坂本	イサ シンゴ 伊佐 真吾	沖縄市泡瀬1-21-3	法人	貸家業、ホテルの経営	文化
25	タノ 楽しいメディアカンパニー OKINAWA(同)	リキヤ かわさき 力哉	那覇市久茂地2-22-12 久茂地UFビル 3F	法人	WEBサイト、通販サイト、 オウンドメディアの 企画・制作、運営	商業
26	ケンセツ みはら建設	イハ ノリゾウ 伊波 憲蔵	沖縄市美原1-12-18 メゾンティードⅡ 104	個人	防音工事	建設
27	オキナワカブ TK 沖縄(株)	ナガハマ タカノリ 長濱 孝徳	沖縄市宮里3-9-3 3F	法人	食肉卸売	商業
28	セブンイレブン沖縄美里 オキナワミサト	ヘンナ ユウスケ 平安名 勇助	沖縄市美原1-21-4	個人	コンビニエンスストア	商業
29	シンジョウコウギョウ 新城工業	シンジョウ ヤスユキ 新城 安将	沖縄市胡屋3-33-4	個人	金物取付全般	建設
30	ニューライフアカデミー New Life Academy	エロフソン チカ子	中頭郡中城村登又134-1	個人	アメリカンスクール	文化
31	カブ (株) ダブル	チネン ナオアキ 知念 直明	沖縄市美里4-3-12 コムハウス1-A	法人	宿泊管理、運営	文化
32	ふろいち沖縄南店 オキナワミナミテン	ミヤギ カズノリ 宮城 和則	沖縄市泡瀬4-27-3	個人	リフォーム工事	建設
33	テンポイント	シマブクロ ユミコ 島袋 由美子	沖縄市東2-2-1 サーティナインビル208	個人	スナック	商業
34	コリョウリ シュウ 小料理 秀	ヒガ セイシュウ 比嘉 盛秀	沖縄市美里1-5-1	個人	小料理店	商業
35	ヒカリショウジ 光商事	イナミネ セイタツ 稲嶺 盛建	沖縄市園田2-11-1	個人	浄水・軟水器リース、 販売	商業
36	キムラショウジ 木村商事	キムラ ヒロカズ 木村 博和	沖縄市古謝1-2-16	個人	観光土産全般	商業
37	オキシントソウ 沖新塗装	アラカキ ショウヤ 新垣 彰也	沖縄市中央3-24-17 トーマスマンションシャトレ中央306	個人	塗装工事	建設
38	アールイー フロー Re flow	マエカワ アイコ 前川 愛子	沖縄市知花4-13-3 チバナハウジングL3B	個人	エステサロン	商業
39	スターリースカイ Starry sky	シマブクロ カズヒロ 島袋 和博	沖縄市宮里4-32-8 そらガーデン305	個人	宿泊施設(民泊)	文化
40	ジョウコウギョウ 饒工業	ヨヘン ヨシタカ 饒辺 義敬	沖縄市松本2-13-2 VILLA,TEA TREE102	個人	配管工	建設
41	アイケン 愛犬 LOVEチョコティー	イモリ 伊盛 ゆかり	沖縄市高原7-13-22	個人	ブリーダー	商業
42	カブ (株) エルプラン	トウヤマ ゼンイチ 當山 全市	沖縄市山里2-15-15 メゾンS&K105	法人	建築施工、 輸入住宅の販売	商業

労働保険事務組合ご加入の皆様へ

労働保険年度更新の時期を迎えます。

4月の下旬ごろはオレンジ色の封筒にて、年度更新書類を配布する予定ですので、ご確認をお願いします。

- 今回初めての年度更新手続きをされる方
- 書類の作成方法がよくわからない方

につきましては、事前に労働保険事務組合までご連絡ください。

※年度更新書類への記入は事業所での作成となっております。

令和3年度労働保険の年度更新に係るお知らせ

労働保険料(労災保険料と雇用保険料)を年度単位で申告し納付します

商工会議所労働保険事業組合にご加入の皆様は、
年度更新の書類を記入して頂き

5月14日(金)までに当労働保険事業組合へ
ご提出のほど、お願い致します。

令和2年度													令和3年度												
4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3		

2020/4～2021/3(前年度)の
見込み額による**概算保険料**と
実際に支払った賃金による
確定保険料の差額の清算



2021/4～2022/3(今年度)の
見込み額による**概算保険料**を
前払いで納付

現在、労働保険事務組合に加入されていない事業所さまも
お気軽に沖縄商工会議所労働保険事務組合にご相談ください。

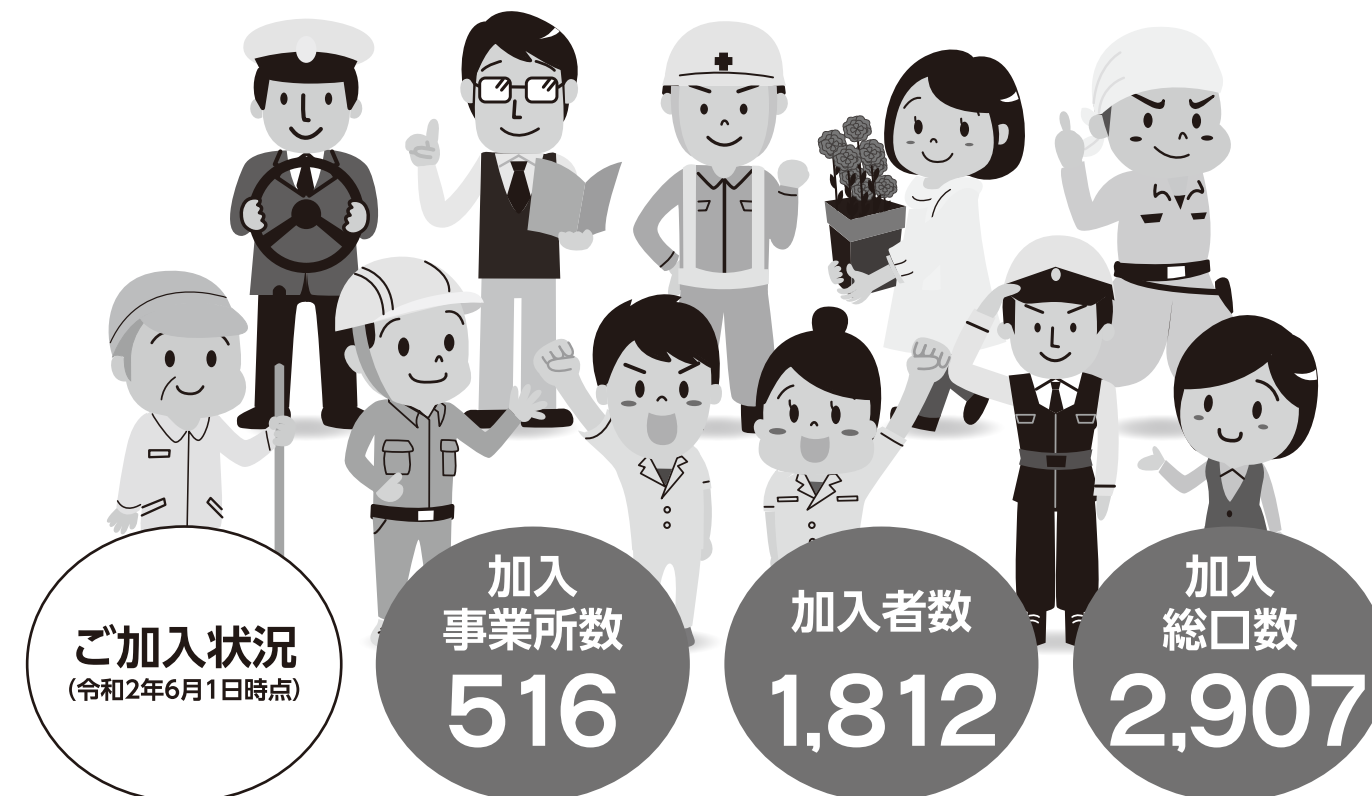
TEL:098-938-8022 島田・具志堅



沖縄商工会議所 会員事業所の皆様へ ハイビスカス共済

ご加入
のすすめ

入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付 定期保険(団体型)
+ 沖縄商工会議所独自の給付制度(見舞金・祝金制度)



保険金等の給付実績(令和元年度)	死亡保険金…3件	2,000,000円
	入院給付金…7件	162,000円
	ガン入院一時金…6件	300,000円
	6大生活習慣病入院一時金…7件	130,000円
	見舞金・祝金…75件	800,000円

※ご加入・給付にあたってはパンフレット・重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

お問い合わせ先

沖縄商工会議所 会員サービス課
TEL.098-938-8022



“価値ある経営”10の特長



人を大切にする経営学会 会長 坂本 光司

本コーナーでは、毎回1社全国各地の“快進撃企業”を取り上げ、その企業の経営の考え方や進め方について解説してきました。今回で本コーナーは最後になりますので、今回はまとめを述べます。

周知のように、過去約10年間、日本の中小企業の約7割は赤字企業であり、残り2割の企業も万年低収益にあえいでいます。これら企業の経営者の言い分を聞くと、五つの原因を口実に自社の業績低迷を嘆いているのです。

五つとは、第1は「景気のせい」、第2は「業種のせい」、第3は「規模のせい」、第4は、「場所のせい」。そして、第5は「大企業・大型店のせい」のことです。

しかしながら、こうした問題意識は根本的に間違っています。こうした意識で経営をしている限り、春は遠いと思います。本コーナーで紹介してきた企業を思い出してください。取り上げた中小企業の大半は、社員数300人

以下、中には数人の小さな企業もありました。

業種のせいにしてほしくなかったため、意識的に農業をはじめとする第1次産業、建設業や製造業などの第2次産業、そして小売業やサービス産業などの第3次産業に属する企業と、幅広く取り上げました。さらに言えば、場所の限界や商圏人口の少なさを否定するため、交通が不便な山間の過疎市町村に本社を構える企業も扱いました。

にもかかわらず、本コーナーで取り上げた中小企業の全てが、好不況を問わず、10年どころか20年以上も好業績を持続しているのです。同じ条件でありながら、なぜこうも差がついてしまうのでしょうか。答えは簡単です。本コーナーで紹介した快進撃企業は、時代が求める「価値ある経営」を自らが主体的に創造・提案し続けているからです。

これまで取り上げた快進撃企業の全てに共通する特長を、あえてキーワードで示すと、次の10点です。第1は「環境依存追随型企業ではなく市場創造型企業」、第2は「取引先依存型企業ではなく自立・自活型企業」、第3は「特定企業依存型企業ではなくリスク分散型企業」、第4は「価格競争型企業ではなく非価格競争型企業」、第5は「ワンマン型企業ではなく全員経営型企業」、第6は「自利・一方良し型企業ではなく利他・五方良し型企業」、第7は「現状維持型企業ではなくビジョン型企業」、第8は「損得重視型企業ではなく善悪重視型企業」、第9は「業績重視型企業ではなく社員の幸せ重視型企業」、そして第10は「フル操業前提型企業ではなく腹八分前提型企業」です。

その意味であえて言えば、価値ある企業、ブレない企業になるための方策は、この10の経営を時間がかかってもよいので、実践するしかないのです。頑張れ中小企業！

◇坂本 光司／さかもと・こうじ

1947年生まれ。福井県立大学教授、静岡文化芸術大学教授、法政大学大学院政策創造研究科(地域づくり大学院)教授、同静岡サテライトキャンパス長などを歴任。国や県、市町、商工会議所などの審議会・委員会の委員を多数兼務している。著書に『日本でいちばん大切にしたい会社』(あさ出版)、『この会社はなぜ快進撃が続くのか』(かんき出版)など。



10年後のビジネス環境と チャンスを考えてみる



日経B P社「日経ビジネス」 シニアエディター 渡辺 和博

3月11日で、東日本大震災から10年がたちます。今なお復興のさなかにあって奮闘が続く地域もたくさんあります。あの日、東京ですら強い揺れを感じ、交通インフラや通信インフラがまひし、パニック寸前であったことが生々しく思い出されます。九州では新幹線が翌日に開業予定で、沿道の2万人が参加して制作されたテレビCMの放送が自粛されたことなどを記憶されている方もいるかもしれません。3月11日は、全国の誰もがこの10年という月日の流れと変化を実感できるきっかけとなります。

では未来に目を転じて、この先の10年ではどんな変化が起きるのか考えてみましょう。震災や風水害などの自然災害や今回の新型コロナウイルス感染症の流行のように、予測不可能で社会を大きく変えてしまうような変化があるかもしれません。そんな中でも確実に来る未来の指標から、10年後の世の中の姿と人々の暮らしに、どのようなものが必要とされるかなどを見えます。

よく言われる高齢化では、全人口の約3割が65歳以上、約2割が75歳以上になります。首都圏をはじめとす

る大都市圏への人口集中はずっと続き、首都圏には約3割、三大都市圏には5割以上集中すると予想されます。一人暮らし比率も増えて単独世帯比率は約4割に増え、一世帯当たりの人数はほぼ2人となります。生涯未婚率も上昇して男性で約3割、女性で約2割が“生涯独身”となります。

所得の大きな伸びは期待できませんし、おそらく消費税も上がるでしょう。IMFの報告書では2030年には15%にする必要があるとされています。高齢化と相関があるジニ係数も高まり、貧富の差が広がることが予想されます。これは市場が高級志向と節約志向に二極分化するとも考えられます。

なんとなく暗い気持ちになってしまいそうですが、こうした“必ず来るであろう未来”の一方で、5Gのような通信インフラだけでなく医療技術やサービスも進化して、より安価に広く普及するようになるでしょう。自動車の自動運転などモビリティも、これまでの10年よりもさらに加速がついた変化が見られるはずです。

こうした暮らしの環境の変化を見ていくと、この先求められるテーマがいくつか見えてきます。例えば「それほどお金はなくても幸せに生きるには？」といったことです。

健康が維持できて、親しい友人・知人ときちんとコミュニケーションが取れ、自分の存在価値を実感しながら働ける仕事と環境があるといったことも、その解決へのアプローチでしょう。売り上げは大きくなくても、こうしたニーズに寄り添うことで生まれるビジネスは多くあるでしょう。逆にこうした“こじんまり”した幸せ観ではなく、進化する先端のIT技術や医療技術に注目して、小さな企業規模でも世界市場で戦っていくといった方向を目指す人もいます。

次の10年には、予期したこと、予期しないことのどちらにも、新たなビジネスチャンスが隠れているのだと思います。

◇渡辺 和博／わたなべ・かずひろ

1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。全国各地のものづくり企業、自治体、地域商社やDMOなどを取材、地域に持続的に稼げるビジネスをつくることをテーマにした著書『地方発ヒットを生む逆算発想のものづくり』がある。全国の商工会議所などで地域活性化や名産品開発を支援する講演などを実施している。



株式会社大和総研 金融調査部
主席研究員 内野 逸勢

2021年の経済成長率の予想がさまざまな機関から公表されてきている。ワクチン開発の進展により、大幅なマイナスとなるリスクシナリオが実現する可能性は以前に比べて低下したが、社会活動の正常化の程度が依然不透明であるため、メインシナリオの成長率からの上振れ、下振れの予想を、例年よりも明確に盛り込んでいる機関が多い。

大和総研では20年12月に日本の経済成長予測[注1]を公表した。21年の実質GDP成長率を前年比+2.3%と見込んでいる。その理由として、ワクチンは21年中に普及する可能性があるものの、感染拡大の長期化を想定しており、世界各国で感染症対策が引き続き実施されるとし、前年の大幅な落ち込み(同▲5.3%の見込み)を埋め合わせるほどの力強さはないとしている。これが21年のメインシナリオであるが、他の機関と同様に、経済成長予測の振れ幅は大きい。上振れの予想では、仮に21年後半から22年にかけて有効なワクチンが普及して社会活動が急速に回復し、短期的にはコロナショック後に急速に積み上がった貯蓄(過剰貯蓄[注2])が消費に回ることによる個人消費の回復を主因として、21~22年の実質GDP成長率は前年比+3~4%程度に達する可能性があるとしている。下振れの予想では、仮に21年の前半と後半に2回、日米欧で感染爆発が起きると、21年の実質GDP成長率は前年比▲0.4%まで悪化し、2年連続のマイナス成長となるリスクがあるとしている。

経済成長率の振れ幅が大きい予想となっているため政策運営は難しいが、SDGsの概念にも通じる“誰も取り残さない成長を目指す”ことを経済政策の考え方の軸とすることが、より重要となつてこよう。つまり、全ての家計、企業が下振れの場合のマイナス成長の負担を軽減できるように適切なセーフティーネットを張り直し、上振れの場合のプラス成長でもコロナ禍で過剰に傷んでしまったバランスシートのために成長の恩恵を享受できない家計・企業への支援策の実現に向けて、知恵と工夫を絞り出しながら官民が一体となつて取り組んでいく必要がある。

現状では、マイナス成長の負担の軽減が最優先されるべきであり、感染拡大防止と社会経済活動を両立させる政府の適切かつ迅速な対応の必要がある。感染爆発を回避し、国民が安心して利用できる需要喚起策などにより社会経済活動を維持できるかどうかが当面の課題となろう。

上振れの場合には、上振れの芽が出てきた段階から、社会経済活動の回復によるプラスの経済成長に乗り遅れることがないような政策を迅速に打ち出す必要がある。コロナ禍の影響で急速に所得と業績が落ち込んだことにより過剰債務の負担を強いられている家計と企業への支援、コロナ禍で職場と働きがいを持った人々へのきめ細かい支援策などが必要となろう。特に、事業構造の変革が可能な資金面で余裕のある大手企業よりも、将来性はあるが資金面で余裕がなく、過剰債務に陥っている企業への支援が必要であろう。コロナ禍で構造改革を実施した中小企業の多くは特別損失を出し、自己資本を毀損(きそん)している可能性が高いからである。

プラス成長になれば、コロナ禍のような緊急事態で潜在的に抱えていた構造的な課題が表面化した医療体制、働き方改革、セーフティーネットの在り方など“誰も取り残さない経済政策”への関心が、急速に薄れていく可能性がある。財政の健全化などの適切なマクロ経済運営の維持が大前提ではあるものの、緊急事態に備えた適切な水準のセーフティーネットの維持とともに、医療体制、行政手続きのデジタル化など構造改革を着実に進めることが重要であろう。将来の持続可能な社会構築に向けて、コロナ禍で得た教訓を忘れてはならない。

(1月21日執筆)

[注1]2020年12月17日付の神田慶司・山口茜「2021年の日本経済見通し」(大和総研レポート)

[注2]過去の貯蓄のトレンドから上振れした「過剰貯蓄」は、20年1-3月期から21年4-6月期までで30兆円を超える見込み

◇内野 逸勢／うちの・はやなり

1990年慶応義塾大学法学部卒業。大和総研入社。企業調査部(金融サービス担当)、経営コンサルティング部(金融機関担当)大蔵省財政金融研究所(1998~2000年)出向などを経て現職。専門は金融・資本市場、金融機関経営、地域経済、グローバルガバナンスなど。主な著書・論文に『FinTechと金融の未来~10年後に価値のある金融ビジネスとは何か?~』2018年4月、共著(主著)、『JAL再生 高収益企業への転換』日本経済新聞出版、2013年1月、共著。IAASB CAG(国際監査・保証基準審議会 諮問・助言グループ)委員(2005~2014年)。日本証券経済研究所「証券業界とフィンテックに関する研究会」(2017年)



作家・グロービス経営大学院客員教授
守屋 淳

渋沢栄一は、約500の会社、600の社会事業にかかわりました。常人には不可能としか思えないような業績ですが、もちろん一人で成し遂げたわけではありません。

彼には人を見抜く力がありました。そして適材を適所に配置することで、大勢の人々を巻き込みつつ、事業を成し遂げていったのです。

では、なぜ彼には「人を見抜く力」があったのでしょうか。

一つには若い頃から社会に揉まれていたことがあります。

中国の「三国志」の時代、切れ者の象徴だったのが諸葛孔明でしたが、一つ大きな弱点がありました。それは人を見る目がなかったこと。だからこそ子飼いの部下だった馬謖(ばしょく)の力を見誤って拔擢、作戦を大失敗させて「泣

いて馬謖を斬る」という故事を残してしまったのです。

では、なぜ孔明ほどの人物が人を見る目がなかったのか。それは若いときに田舎で晴耕雨読の生活をしていて、社会に揉まれていなかったからだといわれています。

逆に栄一の場合、若いときから掛け売り商売にいそしみ、志士たちと交流し、幕臣になると、社会で揉まれ続けました。そこで人を見る目を養っていったのです。

さらに栄一は、『論語』の次の人物鑑定法を利用していました。

・人を見るのに、現在の行動を観察するばかりでなく、その動機は何か、またどんな結果に満足するのかまで突っ込んで観察する。そうすれば、どんな相手でも本性を隠しきれなくなる(子曰く「その以(な)す所を視、その由る所を覩、その安んずる所を察すれば、人焉(いづく)んぞ度(かく)さんや、人焉んぞ度さんや」)『論語』為政篇

この一節を栄一は、次のように解説します。

「そもそも人物を観察するのに、第一にその人の外面にあらわれた行為の善悪や正邪を視る。第二にその人のこの行為は何を動機にしているものなのかをしっかりと見極める。第三に、さらに一歩進めてその人は何に安心するのか、何に満足して暮らしているかを察知すれば、必ずその人の本当の性質が明瞭になってくる」(『論語講義』引用者記)

簡単に言えば、「実際の行動はどうか」「その動機は何か」「何に満足して生きているのか」を見れば、相手の真実は見えてくるということです。

いうなれば「人間通」だったからこそ、栄一はあれほどの偉人たり得た面があるのです。

◇守屋 淳／もりや・あつし

1965年生まれ。早稲田大学第一文学部卒業。現在は作家として『孫子』『論語』『韓非子』『老子』『莊子』などの中国古典や、渋沢栄一などの近代の実業家についての著作を刊行するかたわら、グロービス経営大学院アルムナイス쿨において教鞭をとる。著訳書に34万部の『現代語訳 論語と算盤』や『現代語訳 渋沢栄一自伝』、シリーズで20万部の『最高の戦略教科書 孫子』『マンガ 最高の戦略教科書 孫子』『組織サバイバルの教科書 韓非子』などがある。2018年4~9月トロント大学倫理研究センター客員研究員。